



**LE
GRAND
DÉBAT**

FABRIQUE DE NOS VILLES

**Ensemble, inventons
la vie de demain**

**FABRIQUONS ENSEMBLE
NOS VILLES DE DEMAIN**

**Structures publiques et parapubliques
partenaires de Nantes Métropole**

Date d'envoi 07/07/2023

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

A quelle question du Grand débat se rapporte votre cahier d'acteurs ?

Question 1
Habiter & vivre
la métropole autrement

Question 2
Fabriquer la métropole autrement

Question 3
Pour une métropole en bonne
santé, résiliente et du mieux-être

Question 4
Pour une métropole
qui sait faire société



Le grand débat est l'occasion de partager ce qui rassemble nos différentes structures : des professionnels convaincus et impliqués au service de l'intérêt général, partageant une culture transversale de projet, ouverte sur le territoire et en interaction permanente avec ses parties prenantes.

Tout en gardant l'identité et les spécificités propres à chacune de nos structures, c'est bien ensemble que nous parviendrons à « fabriquer la métropole autrement », aux côtés des services et des élus du territoire, et plus largement de tous les acteurs de la « fabrique de nos villes » :

- par la synergie de nos champs de compétences et d'expertises,
- par le partage de nos retours d'expériences et nos avancées progressives,
- par l'exploration de solutions nouvelles, singulières et audacieuses.

LES AUTEURS ET LES CONTRIBUTEURS (champ obligatoire)

NOMBRE DE PERSONNES AYANT CONTRIBUÉ À CE CAHIER D'ACTEURS

20

Ce cahier d'acteurs est une contribution collective au grand débat par les structures d'ingénierie publique et parapublique partenaires de Nantes Métropole intervenant sous statut de société d'économie mixte, d'entreprise publique locale, d'office public de l'habitat ou d'association. A savoir :

- L'AURAN, l'agence d'urbanisme de la région nantaise, qui produit des analyses, décrypte les tendances, actualise des données pour les collectivités et aide au développement des politiques publiques.
- La CITE DES CONGRES qui agit pour le rayonnement et le développement culturel du territoire.
- LOIRE OCEAN DEVELOPPEMENT, LOIRE OCEAN METROPOLE AMENAGEMENT, NOVAPOLE qui travaillent à la fabrique d'une ville intégrant de nouveaux enjeux et contraintes : pression foncière, urgence climatique, démographie et développement économique, vivre ensemble et cohésion sociale.
- NANTES METROPOLE AMENAGEMENT qui accompagne le développement de la métropole et contribue à répondre aux enjeux de transformation du territoire en concevant un urbanisme sur-mesure, durable, adapté à la singularité de chaque quartier, ainsi qu'à la diversité des besoins des habitants, des entreprises et des usagers.
- NANTES METROPOLE HABITAT qui est propriétaire et gestionnaire de 25 000 logements sociaux, permettant ainsi à près de 50 000 personnes de se loger. Cette expertise, urbaine et sociale, est au service de l'épanouissement de chacun à travers une offre large, maîtrisée et adaptée aux évolutions de notre société.
- NANTES SAINT-NAZAIRE DEVELOPPEMENT qui a pour vocation de travailler au développement économique responsable du territoire de Nantes et Saint-Nazaire. Elle œuvre pour attirer les entreprises françaises et internationales qui créent de la valeur ajoutée en termes de transitions économiques, écologiques et sociales.
- NGE qui gère des équipements et des services urbains pour le compte de collectivités et de maîtres d'ouvrages privés : le stationnement et la mobilité, les loisirs, le tourisme, les ports de plaisance et infrastructures portuaires.
- La SAMOA, « fabrique urbaine et créative de l'île de Nantes », qui pilote deux grandes missions : la transformation urbaine de l'île de Nantes et le développement des industries culturelles et créatives sur le territoire métropolitain.
- La SEMITAN dont les missions portent sur l'exploitation du réseau de transport métropolitain et le développement des mobilités sur le territoire.

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

VOTRE CONTRIBUTION EN TEXTE OU EN IMAGES

Nous vous remercions de vous limiter à 10 000 caractères (4 pages de 2 500 caractères maximum).

Notre positionnement de « fabricants » de la ville nous conduit à déployer chaque jour beaucoup d'inventivité, d'engagement et d'énergie pour décliner, dans les faits, les orientations fixées par les documents cadres des politiques publiques métropolitaines.

Nos activités visent ainsi à répondre aux aspirations des habitants et des acteurs du territoire. Celles et ceux qui habitent au sein de la métropole, mais plus largement aussi celles et ceux qui viennent y travailler, partager sa vie associative et culturelle, fréquenter ses services publics ou déambuler dans ses espaces publics...

Si le « fait métropolitain » est venu indéniablement transformer « la belle endormie » qu'était la métropole nantaise au début des années 1980, **l'intense bouillonnement des expériences humaines et urbaines de son histoire récente** s'est attaché à répondre :

- aux enjeux de production d'une offre de logements de qualité pour toutes et tous,
- aux besoins en emplois par un développement économique diversifié,
- à la création d'équipements, de services et de transports publics de qualité,
- à la transition écologique et énergétique et à la gestion efficace des ressources.

La « fabrique » de la métropole nature, accueillante et agréable à vivre, continue à guider les projets sur lesquels nous intervenons. Par leurs signatures, leurs compositions, leurs réalisations, **ces projets incarnent le savoir-faire et la spécificité d'exécution de nos structures d'ingénierie publique.**

Notre capacité à partager cette culture territoriale de projet, à co-construire avec les forces vives du territoire les solutions à imaginer pour demain, à dépasser les clivages professionnels pour faire évoluer et adapter nos cœurs de métiers... s'incarne déjà aujourd'hui au travers de nombreuses initiatives. **Ces initiatives nous conduisent à imaginer ainsi des solutions concrètes à même de répondre aux enjeux du territoire** et contribuent à incarner la transformation écologique et sociale de la métropole et des communes. Ces initiatives sont le fruit d'une action publique volontariste et planifiée, incarnée par les structures publiques et parapubliques partenaires de Nantes Métropole.

Citons ici à titre d'exemple :

- Pour l'AURAN, l'agence d'urbanisme de la région nantaise, le socle de connaissances depuis 40 ans au travers de l'observation territoriale, l'innovation et les transitions environnementales, les stratégies de territoire et les études urbaines. L'agence réalise notamment les études de renouvellement urbain des centres-bourgs d'Orvault, d'Indre et de Thouaré-sur-Loire, de requalification des sites d'activités de Frère Rond à Saint-Sébastien-sur-Loire et du Centre Industriel de Saint-Herblain. Elle accompagne également les démarches de cours d'écoles végétales, fraîches et égalitaires des communes de Nantes, Indre et Rezé en tant qu'action concrète de renaturation des équipements et des espaces publics.
- Pour la CITE DES CONGRES, l'accueil de près de 700 000 spectateurs et visiteurs par an, plus de 150 congrès et événements sociétaux avec une dimension internationale pour 30% de son activité. Elle produit notamment les Folles journées de Nantes, les Utopiales, accueille à l'année dans ses murs l'Orchestre philharmonique des Pays de la Loire (ONPL), et organise les congrès d'une trentaine de ses ambassadeurs : Université, grandes écoles, et Centre Hospitalier Universitaire (CHU) notamment.

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

VOTRE CONTRIBUTION EN TEXTE OU EN IMAGES

Nous vous remercions de vous limiter à 10 000 caractères (4 pages de 2 500 caractères maximum).

- Pour LOIRE OCEAN DEVELOPPEMENT, LOIRE OCEAN METROPOLE AMENAGEMENT, NOVAPOLE, la contribution depuis de nombreuses années à la production d'une offre de logements abordables et accessibles au plus grand nombre, les projets de renouvellement urbain du Grand Bellevue et de Nantes Nord qui participent au quotidien à la transformation urbaine et au renouvellement social du quartier et contribue à réalisation de nouveaux logements en accession à la propriété à prix maîtrisé et à l'installation de nouveaux commerces et entreprises. Citons également l'opération publique de la Jaguère à Rezé avec 20 logements en habitat participatif accompagnés de jardins partagés.
- Pour NANTES METROPOLE AMENAGEMENT, le projet d'aménagement Pirmil – Les Isles, à Rezé et à Nantes, l'un des grands projets urbains qui redessinera la métropole nantaise autour de la Loire à l'horizon 2030. L'objectif majeur de ce projet est de construire une ville responsable en matière de transition écologique. Un véritable défi qui s'appuie sur la mise en œuvre d'une nouvelle approche urbaine, plus collective, plus créative, avec les acteurs économiques et les citoyens pour définir des solutions d'aménagement et de construction écologiques et financièrement accessibles à tous. Citons également la réalisation de l'immeuble Le Brick dédié aux filières maritime et nautique sur le site du Bas Chantenay, premier maillon d'une transformation plus globale du site.
- Pour NANTES METROPOLE HABITAT, le projet innovant « Symbiose » de serre sur un toit d'immeuble afin de limiter la consommation de foncier en utilisant les toits pour développer de nouvelles offres, réintroduire de la nature en zone urbaine et de l'agriculture en circuit court et enfin limiter les consommations d'énergie en réutilisant la chaleur de la serre pour chauffer l'eau des logements sociaux de l'immeuble. Fabriquer la ville pour ses habitants mais aussi avec. Depuis plusieurs années, à travers son projet global « Un Monde de Services », NMH implique les habitants dans de nombreux projets et temps de réflexion : habitat participatif, jardins partagés, évaluations de la qualité de service, conception de nouveaux services de proximité...
- Pour NANTES SAINT-NAZAIRE DEVELOPPEMENT, la structuration et l'animation de la filière de la mode durable et éco-responsable en lien avec la SAMOA, propice à l'éclosion de projets qui combinent la mode, le durable, l'artisanat et le design, avec une émulation artistique partout présente, et l'émergence du transport à la voile au travers des technologies innovantes pour décarboner le transport maritime et concevoir des navires novateurs à la fois performants et respectueux.
- Pour la SAMOA, l'expérimentation pour recréer des terres fertiles à partir des sols de l'île de Nantes et éviter ainsi d'importer de la terre végétale. Des planches d'essai ont été réalisées, avec une palette végétale adaptée, les résultats sont convaincants et laissent espérer que les prochains jardins de l'estuaire pourront être réalisés à partir de ces terres renaturées sur site. La conservation des éléments de l'ancien MIN de façon temporaire ; des entreprises et des collectifs s'installent, inventent de nouvelles économies créatives, durables et résilientes à la croisée de nombreuses filières économiques (agriculture urbaine, design, makers, spectacles vivants, métiers d'art, art visuels, numérique...) et testent leur modèle de développement avant d'envisager une installation pérenne.
- Pour NGE, la gestion des parkings relais du territoire en lien avec Nantes Métropole et la SEMITAN à partir d'une offre de services déployée au travers d'une billettique combinée transport en commun et stationnement. Citons encore l'expérimentation de parkings mutualisés dans le quartier République sur l'île de Nantes afin de favoriser une mobilité partagée et apaisée, la contribution au rayonnement touristique et événementiel du territoire avec Nantes Camping 5* ou encore la Capitainerie des ports partenaires des grands événements nautiques et qui offre des services innovants de bateaux partagés pour faciliter la navigation en Erdre et Loire.

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

VOTRE CONTRIBUTION EN TEXTE OU EN IMAGES

Nous vous remercions de vous limiter à 10 000 caractères (4 pages de 2 500 caractères maximum).

- Pour la SEMITAN, le développement des nouvelles lignes de tramways et de bus à haut niveau de service pour le compte de Nantes Métropole. Prévues pour 2027, ces nouvelles lignes permettront d'accompagner le transfert du Centre Hospitalier Universitaire (CHU) et de désaturer la station Commerce. La Semitan gère l'ensemble du projet de la concertation à la réalisation ainsi que la coordination avec Nantes Métropole et les aménageurs urbains partenaires du projet. Citons encore la création d'un compte mobilité unique. Prévues pour 2025, une seule et même application permettra à chacun de s'informer, souscrire et accéder progressivement à tous les services de mobilité du territoire.

Notre vision des spécificités de nos interventions :

Ancrées sur des habitudes de travail multidisciplinaires, nos structures apportent une diversité de compétences dans de **nombreux domaines d'expertises** (urbanisme, aménagement, espace public, emploi et développement économique, habitat social, transports, évènementiel...).

Notre connaissance fine du territoire, de son histoire, de ses acteurs, nous conduit à pouvoir proposer des approches réellement adaptées aux spécificités locales, et à la diversité des contextes au sein desquels nous intervenons, et à pouvoir garantir la cohérence de nos accompagnements et **la mise en oeuvre des projets dans le temps long**.

Notre aptitude à cultiver la transversalité et à proposer des assemblages pluridisciplinaires nous conduisent à **mettre en oeuvre des partenariats robustes, sources de performance, de réactivité et de souplesse**. Ils favorisent ainsi la mise en synergie des actions et des interventions d'un grand nombre de parties prenantes (promoteurs, investisseurs, entreprises, notaires, bailleurs, locataires, opérateurs fonciers, énergéticiens...).

Inhérent à la spécificité des moyens d'action qui sont les nôtres, **notre statut public ou parapublic** rend prédominant l'intérêt général dans l'ensemble de nos activités tout en recherchant la meilleure performance économique. Le pilotage de notre gouvernance par la puissance publique assure par ailleurs la probité de nos modes de gestion et la transparence des prises de décisions autour **d'obligations claires et assumées vis-à-vis du territoire**.

Notre vision des grands défis de demain :

Renforcée par l'urgence climatique, écologique, sociale... percutée par les crises énergétiques, sanitaires, économiques... perturbée par le contexte inflationniste du prix du foncier, des coûts de construction, des taux d'intérêt bancaires... la mutation des modes de « fabrique de nos villes » ne pourra s'opérer par un simple ajustement des solutions actuelles.

La raréfaction du foncier et la forte hausse des prix de l'immobilier qui touchent de nombreux territoires métropolitains en France pose de manière accrue la **problématique d'accès au logement pour tous**, et en particulier pour les ménages les plus modestes.

La relation au travail d'un grand nombre d'actifs est aujourd'hui différente, des entreprises aspirent à engager une évolution majeure de leur modèle économique, **les modes de consommations changent et se transforment** de manière choisie ou subie, les mobilités quotidiennes se structurent autour de la ville des courtes distances...

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

VOTRE CONTRIBUTION EN TEXTE OU EN IMAGES

Nous vous remercions de vous limiter à 10 000 caractères (4 pages de 2 500 caractères maximum).

Ces bouleversements à l'oeuvre et ces mutations rapides appellent à **réinterpréter les atouts de notre territoire et à renouveler les cadres d'intervention** pour adapter les modes de faire aux enjeux contemporains. Notre capacité à rénover le bâti existant, à intensifier les usages de proximité, à réinvestir des espaces sous-utilisés, à désimpermeabiliser les sols, à réinterroger notre rapport au vivant, à rafraîchir nos villes, à proposer de nouvelles formes d'habiter, à favoriser l'activité économique des filières d'avenir et porteuse des emplois de demain... comptent parmi les défis majeurs de notre temps.

Si ces défis actuels de la « fabrique de nos villes » sont bien identifiés par les professionnels que nous sommes, **les chemins permettant de les atteindre restent encore très largement à explorer**. Par l'ampleur et la rapidité des changements qu'ils appellent pour faire de la métropole de demain un territoire résilient et solidaire, ils doivent conduire à faire des structures publiques et parapubliques partenaires de la Métropole, **des outils d'innovation, d'expérimentation et d'incubation** au service de la transformation écologique et sociale du territoire, en interaction étroite avec les acteurs qui le font vivre (habitants, entreprises, associations...).

Nos pistes d'actions communes :

La concrétisation des grands objectifs fixés par la Métropole par nos structures publiques à taille humaine, intervenant chacune sur son champ d'expertise propre, mais travaillant en écosystème et en interaction forte avec la collectivité, doit pouvoir nous conduire à démultiplier les impacts positifs des politiques publiques métropolitaines.

Nous avons collectivement la volonté de :

- **Rendre plus visible nos réalisations concrètes auprès du plus grand nombre** à partir des formats de communication et de publication propres à chacune de nos structures (sites internet, rapports d'activités, magazines, brèves, synthèses...).
- Réinterroger nos modes de production de la « fabrique de nos villes » par **l'exploration de nouveaux lieux de réflexions et de partage contribuant à la mise en récit de la transformation urbaine et écologique de la métropole** et répondant au souhait croissant des citoyens et des acteurs du territoire de prendre part à l'acte de bâtir, de construire et d'aménager.
- **Mettre en place une gouvernance stratégique et opérationnelle resserrée entre la Métropole et nos structures d'ingénierie publique locale comme véritables partenaires** pour nous permettre d'accélérer la transformation écologique et sociale du territoire, tout en ajustant en permanence la déclinaison des grands caps stratégiques au contexte et aux spécificités propres à chacune des communes.
- **Favoriser une logique de travail partenarial pour croiser les champs de compétences et d'expertises de nos structures** et faire naître des opportunités nouvelles d'action pour accompagner les transformations de la métropole nantaise : de l'amont vers l'aval de la chaîne de l'aménagement, de l'analyse stratégique à la mise en œuvre opérationnelle des projets, du grand territoire à la proximité de la vie de quartier...
- **Mettre en application concrète les réponses aux enjeux et défis de demain** autour des périmètres d'intervention et sites de projets métropolitains accompagnés par les structures d'ingénierie publique locale, en lien étroit avec les élus et les services de la Métropole, et en interaction permanente avec l'ensemble des acteurs de la fabrique de nos villes.

Ces 5 propositions d'actions portées par nos structures publiques et parapubliques visent ainsi à "Fabriquer la métropole autrement" en s'appuyant sur la force de notre culture territoriale et la diversité de nos expertises pour répondre aux défis de demain.

FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

Annexes



Études centres-bourgs



Renaturation des cours d'école



Biennales Internationales du Spectacle



Le grand rendez-vous des engagés



Projet urbain Nantes Nord



La Jaguère



Pirmil les Isles



Bâtiment Brick quartier Chantenay



Symbiose



Un Monde de services



Mode responsable



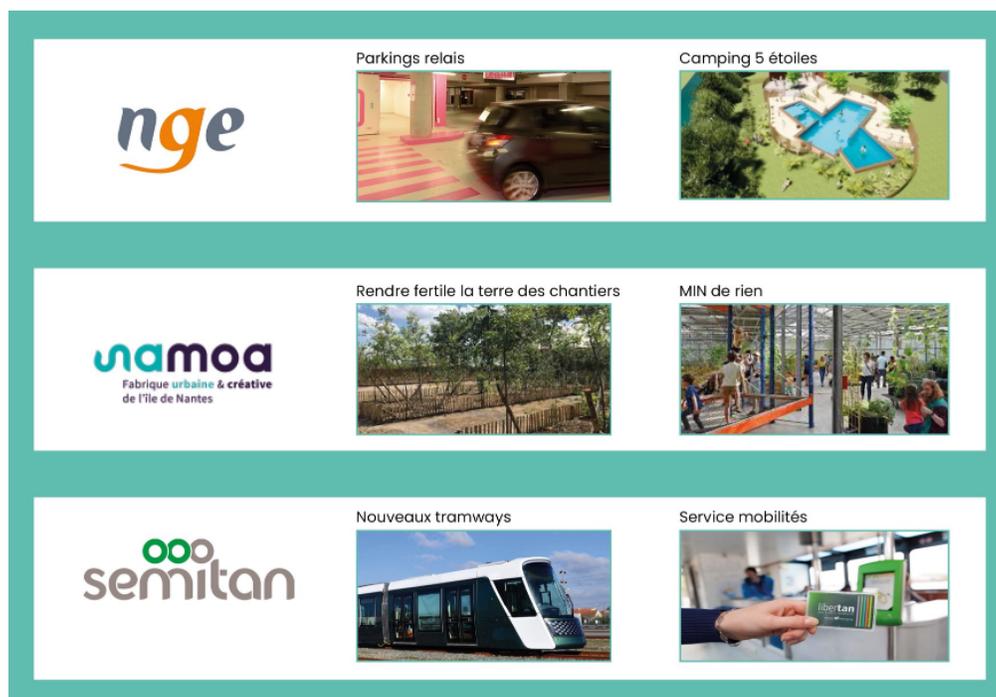
Wind For Goods



FABRIQUE DE NOS VILLES

Ensemble, inventons la vie de demain

Annexes



MERCI DE VOTRE PARTICIPATION

Pour contribuer et suivre l'actualité du débat :

grand-debat-metropole.nantes.fr



Pour plus d'informations
contactgrand-debat@nantesmetropole.fr